

Aanpassing van het Meerjarenplan 2020-2025

Zorgbedrijf Brasschaat

Welzijnsvereniging

Ondernemingsnummer 0647.949.706

NIS-code 11008

Prins Kavellei 75, 2930 Brasschaat

Periode 2020-2025

INHOUD

0.	ALGEMENE INLEIDING.....	3
1.	STRATEGISCHE NOTA.....	6
2.	FINANCIËLE NOTA	7
2.1.	Het financieel doelstellingenplan (M1)	7
2.2.	De staat van het financieel evenwicht (M2).....	8
2.3.	Het overzicht van de kredieten (M3)	10
3.	TOELICHTING BIJ HET AANGEPAST MEERJARENPLAN	11
3.1.	Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1).....	11
3.2.	Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2).....	12
3.3.	Overzicht van de investeringen – per prioritaire actie/actieplan (T3)	14
3.4.	Evolutie van de financiële schulden (T4).....	15
3.5.	Financiële risico's	16
3.6.	Beschrijving grondslagen en assumpties	18
3.7.	Verwijzing naar de plaats waar documentatie beschikbaar is.....	20
4.	DOCUMENTATIE BIJ HET AANGEPAST MEERJARENPLAN	21
4.1.	Omgevingsanalyse	21
4.2.	Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ ramingen)	21
4.3.	Toegestane werkings- en investeringssubsidies	21
4.4.	Samenstelling beleidsdomeinen	21
4.5.	Overzicht van de verbonden entiteiten	22
4.6.	Organogram	22
4.7.	Overzicht van de personeelsinzet	23
4.8.	Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort	23

0. ALGEMENE INLEIDING

Dit document bevat het aangepast meerjarenplan 2020-2025 van Zorgbedrijf Brasschaat opgemaakt volgens de vormelijke vereisten omschreven in:

- Het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur;
- Het Besluit van de Vlaamse Regering van 30 maart 2018 over de beleids- en beheerscyclus van de lokale en provinciale besturen (BVR BBC);
- Het ministerieel besluit van 26 juni 2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale en de provinciale besturen (MB BBC);
- De omzendbrieven KB/ABB 2019/4 (3 mei 2019) en KBBJ/ABB 2020/3.

Vanuit de Beleids- en Beheerscyclus is er de verplichting om voor de schema's M2 (staat van financieel evenwicht), T2 (overzicht van de ontvangsten en uitgaven volgens hun economische aard en T4 (overzicht van de evolutie van de financiële schulden telkens voor ten minste drie toekomstige boekjaren te beschrijven. Zorgbedrijf Brasschaat heeft het aangepast meerjarenplan 2020-2025 opgemaakt inclusief tot en met het jaar 2028 om aan deze voorwaarde te voldoen.

Zorgbedrijf Brasschaat is een welzijnsvereniging met een eigen rechtspersoonlijkheid en eigen bestuursorganen, waaronder een algemene vergadering en een raad van bestuur. Het is de algemene vergadering die het aangepast meerjarenplan goedkeurt en de raad van bestuur die het aangepast meerjarenplan vaststelt. Het is van belang dat OCMW Brasschaat (en Gemeente Brasschaat) eerst de budgetten voor Zorgbedrijf Brasschaat vrijmaakt vooraleer Zorgbedrijf Brasschaat dit in haar budget kan opnemen.

Naast een (aangepast) meerjarenplan volgens de Vlaamse regelgeving rond de beleids- en beheerscyclus blijft Zorgbedrijf Brasschaat een klassiek budget conform de vzw/vennootschapsboekhouding opmaken. Dit is ook leidend om zich te kunnen vergelijken in de markt waarin de welzijnsvereniging opereert. Bovendien is Zorgbedrijf Brasschaat gehouden voor allerlei instanties die over erkenningen en middelen gaan te rapporteren op de klassieke boekhoudbasis.

Zorgbedrijf Brasschaat werd opgericht op 1 januari 2016. We verwijzen naar de publicaties in het Belgisch Staatsblad op datum van 3 januari 2019 en 6 september 2019 voor de laatste neergelegde statuten.

Zorgbedrijf Brasschaat werkt met de doelstelling die gemeente Brasschaat hanteert. De financiering (nl. voor de meerkost overgenomen personeel) komt van OCMW Brasschaat naar Zorgbedrijf Brasschaat en is bijgevolg één op één zichtbaar in de doelstelling.

Het bestuursakkoord en de daaruit voortvloeiende beleidsdocumenten vormen de basis voor het gemeentelijke beleid in de bestuursperiode 2019-2024. De bepalingen in dit bestuursakkoord zijn ook van toepassing op Zorgbedrijf Brasschaat.

Zorgbedrijf Brasschaat krijgt middelen die dienen voor de volgende doeleinden:

- Meerkost van de in 2016 bij de opstart van Zorgbedrijf Brasschaat overgenomen medewerkers. Voor de overgenomen medewerkers past gemeente Brasschaat het verschil bij tussen de voorwaarden van de medewerkers die Zorgbedrijf Brasschaat zelf in dienst neemt, en de voorwaarden die OCMW Brasschaat aan Zorgbedrijf Brasschaat oplegt om aan de overgedragen medewerkers te geven.

Het bestuursakkoord van de gemeente Brasschaat werd opgedeeld in thema's die door alle betrokken entiteiten gezamenlijk worden uitgevoerd en die vertaald werden in beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties. De doelstellingen werden geformuleerd in functie van wat nodig is en wat we willen bereiken, niet in functie van de (toevallige) organogramgrenzen.

De hoofdstukken uit het bestuursakkoord vormen de beleidsdomeinen van de gemeente Brasschaat. Zorgbedrijf Brasschaat is betrokken bij één van deze beleidsdomeinen, namelijk het beleidsdomein "Persoonsgebonden zaken". Daarnaast is er nog het beleidsdomein "Algemene Financiering".

Iedere doelstelling kreeg een unieke doelstellingscode toegewezen. Deze code is als volgt:

- **01.09.02.01** → 01 = strategische doelstelling "Brasschaat is een professionele organisatie en een aantrekkelijke werkgever.";
- **01.09.02.01** → 09 = beleidsdoelstelling "Brasschaat zet de werking van haar verzelfstandigde activiteiten verder, evalueert de werking ervan en onderzoekt mogelijkheden tot optimalisatie.";
- **01.09.02.01** → 02 = Actieplan "Het Zorgbedrijf Brasschaat (ZBB) wordt verder ontwikkeld en geoptimaliseerd.";
- **01.09.02.01** → 01 = Actie "De exploitant van Zorgbedrijf Brasschaat is in handen van externe exploitant, conform de aanbestedingsdocumenten.".

De vertaling van het bestuursakkoord in thema's en doelstellingen resulteerde in een gemeente breed meerjarenplan (zowel strategisch als financieel) voor de periode 2020-2025. De opmaak van een dergelijk meerjarenplan vloeit voort uit de van toepassing zijnde regelgeving over het lokaal bestuur en de beleids- en beheerscyclus. Daarnaast is Zorgbedrijf Brasschaat als welzijnsvereniging verplicht om een meerjarenplan op te maken volgens deze regelgeving.

Het aangepast meerjarenplan 2020-2025 bestaat uit een strategische nota, een financiële nota en een toelichting. De strategische nota bevat de beleidsdoelstelling van Zorgbedrijf Brasschaat.

Uit alle beleidsdoelstellingen die de gemeente en OCMW Brasschaat Brasschaat wensen te realiseren, kiezen zij die doelstellingen waarvan ze de (mate van) realisatie uitdrukkelijk wil opvolgen. Dit worden de prioritaire beleidsdoelstellingen genoemd. Over die prioritaire doelstellingen wordt expliciet gerapporteerd in de strategische nota van het aangepast meerjarenplan, de financiële nota van het aangepast meerjarenplan en de jaarrekening.

De andere doelstellingen die als niet-prioritair worden behandeld, worden ook als niet-prioritaire doelstellingen gerapporteerd. De verrichtingen die niet in beleidsdoelstellingen werden vertaald maken deel uit van verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen.

De keuze voor prioritaire beleidsdoelstellingen duidt dus op een differentiatie in de manier van opvolgen en rapporteren over een beleidsdoelstelling en niet noodzakelijk op het belang dat aan die beleidsdoelstelling wordt gehecht.

Zorgbedrijf Brasschaat werkt aan de doelstelling "01.09 Brasschaat zet de werking van haar verzelfstandigde activiteiten verder, evalueert de werking ervan en onderzoekt mogelijkheden tot optimalisatie" en valt onder het beleidsdomein "Persoonsgebonden zaken". Deze doelstelling bevat geen prioritaire acties en wordt door gemeente Brasschaat en OCMW Brasschaat als een niet-prioritaire doelstelling beschouwd.

Het aangepast meerjarenplan voldoet aan de voorwaarde van het financieel evenwicht (zie schema M2).

De middelen die OCMW Brasschaat voorziet zijn louter voor de meerkost overgedragen medewerkers.

Er moeten ook andere middelen aangetrokken worden voor bijvoorbeeld de financiering van investeringen. In feite kan alles gerealiseerd worden door de te verwerven klantinkomsten. In BBC-termen betekent dit dat Zorgbedrijf Brasschaat meestal op 25 jaar zal lenen als dit van toepassing is. Wil Zorgbedrijf Brasschaat de opgelegde doelstellingen zowel inhoudelijk als financieel realiseren, dan heeft ze voldoende autofinancieringsmarge nodig.

1. STRATEGISCHE NOTA

Zoals de inleiding al aangehaald, heeft Zorgbedrijf Brasschaat één niet-prioritaire doelstelling in het aangepast meerjarenplan 2020-2025 onder het beleidsdomein “Persoonsgebonden zaken”.

Desondanks dat de beleidsdoelstelling niet-prioritair is, geeft Zorgbedrijf Brasschaat een toelichting over deze beleidsdoelstelling, nl.:

01.09 Brasschaat zet de werking van haar verzelfstandigde activiteiten verder, evalueert de werking ervan en onderzoekt mogelijkheden tot optimalisatie

De gemeente Brasschaat is regisseur van deze doelstelling. De welzijnsvereniging Zorgbedrijf Brasschaat werkt mee om deze doelstelling te realiseren. De actieplannen waaraan Zorgbedrijf Brasschaat niet meewerkt, zijn niet mee opgenomen in dit aangepast meerjarenplan van Zorgbedrijf Brasschaat.

We trachten deze doelstellingen te bereiken door nadruk te leggen op de volgende waarden:

- **zonder onderscheid:** we hebben respect voor iedereen
- **klantgericht:** we zijn er voor de klant die keuzevrijheid heeft in ons dienstenassortiment
- **met hart en ziel:** we handelen met verstand, maar evengoed met gevoel
- **middelenbewust:** we gaan doordacht om met geld, middelen en tijd
- **samen:** we steken samen de handen uit de mouwen voor een goed resultaat
- **integer:** we zijn correct en betrouwbaar
- **professioneel:** we bewijzen het vertrouwen waard te zijn
- **open:** we zeggen de dingen zoals ze zijn
- **fier:** we zouden zelf iedereen doorverwijzen naar onze diensten
- **ondernemend:** we onderzoeken, we overleggen, we beslissen en we realiseren

Door in onze dienstverlening steeds te vertrekken vanuit deze waarden proberen we voor iedere klant een dienstenpakket aan te bieden op maat van zijn/haar behoeftes, een klimaat te creëren waarbinnen de klant zich thuis voelt, en het comfortabel leven kan gegarandeerd en geoptimaliseerd worden op het ritme van elk individu.

2. FINANCIËLE NOTA

2.1. Het financieel doelstellingenplan (M1)

Het financieel doelstellingenplan (M1) geeft een overzicht van de middelen die per beleidsdoelstelling worden ingezet.

Schema M1: Financieel doelstellingenplan

		JR	JR	JR	JR	JR	AMJP
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen		-349.602	-381.878	4.988.276	872.406	153.806	-5.680.527
Exploitatie	Uitgaven	8.261.151	8.802.231	10.213.500	10.943.577	11.536.115	11.642.925
	Ontvangsten	8.832.216	9.351.885	11.016.644	12.023.712	12.184.407	11.714.420
	Saldo	571.065	549.654	803.145	1.080.135	648.292	71.495
Investerings	Uitgaven	110.493	99.711	72.781	136.444	490.581	5.719.657
	Ontvangsten	0	0	25.000.000	0	0	0
	Saldo	-110.493	-99.711	24.927.219	-136.444	-490.581	-5.719.657
Financiering	Uitgaven	810.084	832.281	20.742.093	71.400	3.886	32.365
	Ontvangsten	-90	460	5	115	-20	0
	Saldo	-810.174	-831.821	-20.742.088	-71.285	-3.906	-32.365
Totalen		-349.602	-381.878	4.988.276	872.406	153.806	-5.680.527
Exploitatie	Uitgaven	8.261.151	8.802.231	10.213.500	10.943.577	11.536.115	11.642.925
	Ontvangsten	8.832.216	9.351.885	11.016.644	12.023.712	12.184.407	11.714.420
	Saldo	571.065	549.654	803.145	1.080.135	648.292	71.495
Investerings	Uitgaven	110.493	99.711	72.781	136.444	490.581	5.719.657
	Ontvangsten	0	0	25.000.000	0	0	0
	Saldo	-110.493	-99.711	24.927.219	-136.444	-490.581	-5.719.657
Financiering	Uitgaven	810.084	832.281	20.742.093	71.400	3.886	32.365
	Ontvangsten	-90	460	5	115	-20	0
	Saldo	-810.174	-831.821	-20.742.088	-71.285	-3.906	-32.365

2.2. De staat van het financieel evenwicht (M2)

De staat van het financieel evenwicht (M2) geeft weer op welke wijze Zorgbedrijf Brasschaat zowel op korte termijn als op lange termijn de in de strategische nota vermelde engagementen zal financieren.

Schema M2: Staat van het financieel evenwicht

		JR	JR	JR	JR	JR	AMJP	AMJP	AMJP	AMJP
Budgettair resultaat		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	571.065	549.654	803.145	1.080.135	648.292	71.495	138.791	158.996	710.038
a. Ontvangsten		8.832.216	9.351.885	11.016.644	12.023.712	12.184.407	11.714.420	12.111.985	12.585.942	12.721.130
b. Uitgaven		8.261.151	8.802.231	10.213.500	10.943.577	11.536.115	11.642.925	11.973.194	12.426.946	12.011.091
II. Investeringsaldo	(a-b)	-110.493	-99.711	24.927.219	-136.444	-490.581	-5.719.657	-15.828.203	-10.904.133	-50.000
a. Ontvangsten		0	0	25.000.000	0	-	-	1.721.797	377.253	-
b. Uitgaven		110.493	99.711	72.781	136.444	490.581	5.719.657	17.550.000	11.281.385	50.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I-II)	460.572	449.943	25.730.364	943.691	157.712	-5.648.162	-15.689.412	-10.745.137	660.038
IV. Financieringsaldo	(a-b)	-810.174	-831.821	-20.742.088	-71.285	-3.906	-32.365	16.179.000	9.115.162	-212.210
a. Ontvangsten		-90	460	5	115	-20	0	16.179.000	9.321.000	-
b. Uitgaven		810.084	832.281	20.742.093	71.400	3.886	32.365	-	205.838	212.210
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III-IV)	-349.602	-381.878	4.988.276	872.406	153.806	-5.680.527	489.588	-1.629.974	447.828
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		2.226.043	1.876.441	1.494.563	6.482.840	7.355.245	7.509.051	1.828.524	2.318.112	688.138
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	1.876.441	1.494.563	6.482.840	7.355.245	7.509.051	1.828.524	2.318.112	688.138	1.135.965
VIII. Onbeschikbare gelden										
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	1.876.441	1.494.563	6.482.840	7.355.245	7.509.051	1.828.524	2.318.112	688.138	1.135.965

Autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
I. Exploitatiesaldo		571.065	549.654	803.145	1.080.135	648.292	71.495	138.791	158.996	710.038
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	810.084	832.281	849.562	71.400	3.886	4.055	0	205.838	212.210
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		810.084	832.281	849.562	71.400	3.886	4.055	0	205.838	212.210
b. Periodieke terugvordering leningen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	-239.019	-282.627	-46.418	1.008.735	644.406	67.440	138.791	-46.842	497.828

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
I. Autofinancieringsmarge		-239.019	-282.627	-46.418	1.008.735	644.406	67.440	138.791	-46.842	497.828
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	442.715	529.719	613.583	62.788	986	1.466	0	205.838	212.210
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		810.084	832.281	849.562	71.400	3.886	4.055	0	205.838	212.210
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden		367.369	302.562	235.979	8.612	2.900	2.589	0	0	0
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I-II)	203.696	247.092	567.165	1.071.523	645.392	68.906	138.791	158.996	710.038

2.2.1. Startpositie van het aangepast meerjarenplan

De startpositie voor het aangepast meerjarenplan 2020-2025 is het gecumuleerd budgettair resultaat 2019 op basis van jaarrekening 2019, met name 2.226.043 EUR.

2.2.2. Evenwichtsvoorwaarden

2.2.2.1. Beschikbaar budgettair resultaat

De **eerste** evenwichtsvoorwaarde van het aangepast meerjarenplan betreft een jaarlijks **positief beschikbaar resultaat**. Uit het schema Staat van het financieel evenwicht (M2) blijkt dat het beschikbaar resultaat elk jaar positief is.

2.2.2.2. Autofinancieringsmarge

De **tweede** evenwichtsvoorwaarde van het aangepast meerjarenplan is een **positieve autofinancieringsmarge** in het laatste jaar van het aangepast meerjarenplan. Dit is voor welzijnsverenigingen, zoals Zorgbedrijf Brasschaat, echter geen verplichting. Zorgbedrijf Brasschaat heeft in 2027 een negatieve autofinancieringsmarge van 46.842 EUR.

Bijkomend bij de autofinancieringsmarge wordt vanaf 2020 ook de **gecorrigeerde autofinancieringsmarge** berekend. Dit geeft aan in welke mate het bestuur in staat is om zijn schulden af te lossen als alle openstaande schulden (inclusief via alternatieve financieringsvormen, zoals korte termijn financiering of financieringen waarbij het kapitaal op de eindvervaldag wordt terugbetaald) aan dezelfde looptijd worden afgelost. Er wordt dan rekening gehouden met 8% van de openstaande schuld (of een gemiddelde looptijd van 12,5 jaar). De gecorrigeerde autofinancieringsmarge is niet correct voor Zorgbedrijf Brasschaat, gezien er ook investeringen worden gedaan in activa die een levensduur hebben van 20 tot 30 jaar (nl. gebouwen). Ondanks dit blijft de gecorrigeerde autofinancieringsmarge positief.

2.3. Het overzicht van de kredieten (M3)

Het overzicht van de kredieten wordt per budgettaire entiteit weergegeven, d.i. Zorgbedrijf Brasschaat.

Schema M3: Overzicht van de kredieten

	AMJP	AMJP
	2025	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Zorgbedrijf Brasschaat		
Exploitatie	11.642.925	11.714.420
Investerings	5.719.657	0
Financiering	32.365	0
Leningen en leasings	32.365	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0
Overige financieringstransacties	0	0

3. TOELICHTING BIJ HET AANGEPAST MEERJARENPLAN

3.1. Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)

Onderstaande schema T1 geeft de voorziene uitgaven en ontvangsten weer per beleidsdomein.

Schema T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	JR 2024	AMJP 2025
Algemene financiering	-987.575	-942.347	-3.195.515	81.771	91.709	-273.867
Exploitatie						
Uitgaven	381.598	459.049	705.436	664.950	897.325	812.593
Ontvangsten	204.106	348.983	352.014	818.120	992.920	571.092
Saldo	-177.491	-110.066	-353.422	153.170	95.595	-241.502
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	810.084	832.281	2.842.093	71.400	3.886	32.365
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-810.084	-832.281	-2.842.093	-71.400	-3.886	-32.365
Beleidsdomein Persoonsgebonden zaken	637.973	560.469	8.183.791	790.635	62.097	-5.406.660
Exploitatie						
Uitgaven	7.879.553	8.343.182	9.508.064	10.278.627	10.638.790	10.830.332
Ontvangsten	8.628.109	9.002.902	10.664.631	11.205.591	11.191.487	11.143.328
Saldo	748.556	659.720	1.156.567	926.964	552.697	312.996
Investerings						
Uitgaven	110.493	99.711	72.781	136.444	490.581	5.719.657
Ontvangsten	0	0	25.000.000	0	0	0
Saldo	-110.493	-99.711	24.927.219	-136.444	-490.581	-5.719.657
Financiering						
Uitgaven	0	0	17.900.000	0	0	0
Ontvangsten	-90	460	5	115	-20	0
Saldo	-90	460	-17.899.995	115	-20	0
TOTALEN	-349.602	-381.878	4.988.276	872.406	153.806	-5.680.527
Exploitatie						
Uitgaven	8.261.151	8.802.231	10.213.500	10.943.577	11.536.115	11.642.925
Ontvangsten	8.832.216	9.351.885	11.016.644	12.023.712	12.184.407	11.714.420
Saldo	571.065	549.654	803.145	1.080.135	648.292	71.495
Investerings						
Uitgaven	110.493	99.711	72.781	136.444	490.581	5.719.657
Ontvangsten	0	0	25.000.000	0	0	0
Saldo	-110.493	-99.711	24.927.219	-136.444	-490.581	-5.719.657
Financiering						
Uitgaven	810.084	832.281	20.742.093	71.400	3.886	32.365
Ontvangsten	-90	460	5	115	-20	0
Saldo	-810.174	-831.821	-20.742.088	-71.285	-3.906	-32.365

Voor de wettelijke rapportering wordt in bovenstaand schema rekening gehouden met enerzijds het verplichte beleidsdomein Algemene Financiering en anderzijds het beleidsdomein Persoonsgebonden zaken.

3.2. Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)

Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	JR	JR	JR	JR	JR	AMVP	AMVP	AMVP	AMVP
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
I. Exploitatie-uitgaven									
A. Operationele uitgaven	8.084.604	8.661.352	10.025.429	10.940.288	11.533.849	11.633.449	11.973.194	12.197.789	11.788.307
1. Goederen en diensten	1.589.370	1.861.817	2.154.505	2.689.761	2.636.328	2.700.020	2.606.027	2.775.562	2.235.633
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.491.257	6.786.818	7.858.835	8.237.825	8.856.328	8.879.061	9.367.167	9.422.226	9.552.673
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0	0	0	-476.365
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.137.580	3.032.247	3.278.798	3.143.386	3.291.252	3.102.763	3.702.671	3.863.399	3.973.138
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.184.088	3.567.017	4.382.036	4.321.122	5.354.896	5.556.546	5.443.407	5.334.295	5.826.335
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	0	0	0	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	0	0	0	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	163.589	187.554	198.061	172.717	210.180	219.752	215.089	224.532	229.565
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingsubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de districten									
- van de eigen autonome provinciebedrijven (APB)									
- van de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)									
- van welzijnsverenigingen									
- van andere OCMW-verenigingen									
- van de politiezone									
- van de hulpverleningszone									
- van intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)									
- van besturen van de eredienst									
- van niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen									
- van andere begunstigde	0	0	12.029	12.703	41.193	54.367	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	3.977	12.717	12.029	12.703	41.193	54.367	0	0	0
B. Financiële uitgaven	176.547	140.879	188.071	3.289	2.266	9.477	0	229.157	222.785
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	171.884	140.503	187.518	2.127	1.866	6.603	0	229.157	222.785
- van financiële instellingen									
- van andere entiteiten	171.884	140.503	187.518	2.127	1.866	6.603	0	229.157	222.785
2. Andere financiële uitgaven	4.662	376	553	1.162	400	2.873	0	0	0
C. Rechterbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
A. Operationele ontvangsten	8.829.976	9.351.266	11.016.106	11.967.217	12.045.948	11.549.402	12.111.985	12.585.942	12.721.130
1. Ontvangsten uit de werking	7.725.591	7.843.135	8.641.436	9.194.524	9.290.060	9.443.988	9.156.301	9.142.881	9.202.184
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing									
- Aanvullende belasting op de personenbelasting									
- Andere aanvullende belastingen									
b. Andere belastingen en boetes									
3. Werkingsubsidies	1.059.358	1.451.793	2.363.904	2.738.015	2.708.227	2.099.406	2.955.684	3.323.061	3.398.945
a. Algemene werkingsubsidies									
- Gemeentefonds									
- Andere algemene werkingsubsidies									
- van de federale overheid									
- van de Vlaamse overheid									
- van de provincie									
- van de gemeente									
- van het OCMW									
- van andere entiteiten									
b. Specifieke werkingsubsidies	1.059.358	1.451.793	2.363.904	2.738.015	2.708.227	2.099.406	2.955.684	3.323.061	3.398.945
- van de federale overheid									
- van de Vlaamse overheid	1.214.076	1.034.180	1.364.756	1.794.160	1.541.083	912.787	1.817.250	2.165.041	2.217.173
- van de provincie									
- van de gemeente									
- van het OCMW	-154.717	417.612	399.148	943.854	1.167.144	1.186.619	1.138.434	1.158.020	1.181.772
- van andere entiteiten									
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	45.026	56.339	10.767	34.678	47.661	8	0	120.000	120.000
B. Financiële ontvangsten	2.240	619	538	56.495	138.459	165.018	0	0	0
C. Tussenkomen door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	571.665	543.654	863.145	1.086.135	648.292	71.455	138.791	158.956	710.638

	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	JR 2024	AMJP 2025	AMJP 2026	AMJP 2027	AMJP 2028
I. Investeringsuitgaven									
A. Investeren in financiële vaste activa	0	0	0	0	17.206	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	17.206	0	0	0	0
B. Investeren in materiële vaste activa	110.493	99.711	72.781	136.444	473.375	5.719.657	17.550.000	11.281.385	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	109.906	89.497	66.805	126.568	468.890	5.719.657	17.550.000	11.281.385	50.000
a. Terreinen en gebouwen	3.430	0	26.500	62.230	456.621	5.619.657	17.500.000	11.231.385	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	106.416	89.497	40.305	64.338	12.269	100.000	50.000	50.000	50.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	587	10.214	5.975	9.876	4.485	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	587	10.214	5.975	9.876	4.485	0	0	0	0
C. Investeren in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de districten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van autonome gemeentebesturen (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere bevoegde instanties	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Investeringsontvangsten									
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	25.000.000	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	25.000.000	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	25.000.000	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	25.000.000	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-110.493	-99.711	24.927.219	-136.444	-490.581	-5.719.657	-15.829.263	-10.994.132	-50.000
Saldo exploitatie en investeringen	460.572	445.945	25.750.364	343.691	157.712	-5.648.162	-15.689.412	-10.745.137	660.056

	JR 2020	JR 2021	JR 2022	JR 2023	JR 2024	AMJP 2025	AMJP 2026	AMJP 2027	AMJP 2028
I. Financieringsuitgaven									
A. Vereffening van financiële schulden	810.084	832.281	2.842.093	71.400	3.886	32.365	0	205.838	212.210
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasing	810.084	832.281	849.562	71.400	3.886	4.055	0	205.838	212.210
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasing	0	0	1.992.530	0	0	28.310	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	17.900.000	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van autonome provinciebedrijven (APB)									
- van autonome gemeentebesturen (AGB)									
- van welzijnsverenigingen									
- van andere OCMW-verenigingen									
- van de politiezone									
- van de hulpverleningszone									
- van intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)									
- van besturen van de eredienst									
- van niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen									
- van andere begunstigden	0	0				0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	17.900.000			0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Financieringsontvangsten									
A. Aanvaan van financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	7.600.000	0
- opname van leningen en leasing bij financiële instellingen	0	0	0			0		7.600.000	0
- opname van leningen en leasing bij andere uitgever	0	0	0			0		0	0
B. Aanvaan van niet-financiële schulden	-90	460	5	115	-20	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	16.179.000	16.179.000	1.721.000	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0			0	16.179.000	1.721.000	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0				0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0				0	16.179.000	1.721.000	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0			0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	-810.174	-831.821	-20.742.088	-71.285	-3.906	-32.365	16.179.000	9.115.162	-212.210
Budgetair resultaat van het boekjaar	-549.602	-581.876	4.988.276	872.406	153.806	-5.680.527	469.586	-1.629.974	447.828

3.3. Overzicht van de investeringen – per prioritaire actie/actieplan (T3)

Zorgbedrijf Brasschaat heeft geen investeringen die vallen onder een prioritaire actie/actieplan.

3.4. Evolutie van de financiële schulden (T4)

Dit rapport geeft zowel de evolutie op korte termijn als lange termijn weer van de financiële schulden. Het vormt ook de basis voor het berekenen van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge.

Schema T4: Evolutie van de financiële schulden

	JR	JR	JR	JR	JR	AMJP	AMJP	AMJP	AMJP
Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
A. Financiële schulden op lange termijn	2.949.744	2.100.181	36.251	32.365	28.310	0	0	7.181.952	6.963.172
1. Financiële schulden op 1 januari	3.782.024	2.949.744	2.100.181	36.251	32.365	28.310	0	0	7.181.952
2. Nieuwe leningen								7.600.000	
3. Aflossingen			-1.992.530			-28.310			
4. Overboekingen	-832.281	-849.562	-71.400	-3.886	-4.055		0	-418.048	-218.780
a. Bestaande leningen	-832.281	-849.562	-71.400	-3.886	-4.055		0	0	
b. Nieuwe leningen AMJP 2020-2025 (binnen het jaar)								-418.048	-218.780
c. Nieuwe leningen AMJP 2020-2025 (naar volgend jaar)									0
5. Andere mutaties									
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	832.281	849.562	71.400	3.886	4.055	0	0	212.210	218.780
1. Financiële schulden op 1 januari	810.084	832.281	849.562	71.400	3.886	4.055	0	0	212.210
2. Aflossingen	-810.084	-832.281	-849.562	-71.400	-3.886	-4.055	0	-205.838	-212.210
a. Bestaande leningen	-810.084	-832.281	-849.562	-71.400	-3.886	-4.055	0	0	
b. Nieuwe leningen AMJP 2020-2025									-212.210
3. Overboekingen	832.281	849.562	71.400	3.886	4.055	0	0	418.048	218.780
a. Bestaande leningen	832.281	849.562	71.400	3.886	4.055	0	0	0	0
b. Nieuwe leningen AMJP 2020-2025 (binnen het jaar)							0		
c. Nieuwe leningen AMJP 2020-2025 (naar volgend jaar)									
4. Andere mutaties									
C. Financiële schulden op korte termijn	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal financiële schulden	3.782.024	2.949.744	107.651	36.251	32.365	0	0	7.394.162	7.181.952

Het bedrag dat werd opgenomen onder 1. Financiële schulden op 1 januari 2020 is het bedrag aan financiële schulden op 31 december 2019 (op basis van jaarrekening 2019).

De financiële schulden bestaan uit enerzijds doorgeefleningen via OCMW Brasschaat en anderzijds externe financiering via financiële instellingen.

3.5. Financiële risico's

We vermelden in dit punt de financiële risico's waarmee rekening moet gehouden worden bij het aangepast meerjarenplan van Zorgbedrijf Brasschaat.

- 1) Er is een risico op wijzigingen in de financiering van de gezondheidssectoren waarin Zorgbedrijf Brasschaat actief is. Naar aanleiding van de staatshervorming waar niet alle middelen bij overdracht werden overgeheveld van het federale naar het Vlaamse niveau en naar aanleiding van de spanning tussen de groeiende vraag en de niet-evenredige stijging van de middelen, zullen er zowel op methodisch als op financieel vlak wijzigingen komen.
- 2) De regelgeving en de financiering van de non-profit, profit en publieke activiteit in de gezondheidszorg lopen steeds verder uit elkaar.
- 3) Beide samen leiden ook tot meerkosten aan Zorgbedrijf Brasschaat, omdat er steeds twee of drie systemen moeten gehanteerd worden om andere overheden van antwoord te kunnen dienen.
- 4) In dit aangepast meerjarenplan streeft Zorgbedrijf Brasschaat ernaar om te voldoen aan een gezond en financieel evenwicht, nl. een positieve autofinancieringsmarge en een minimum aan werkkapitaal.
- 5) In het aangepast meerjarenplan wordt de grond van site Sint-Jozef via een erfpachtvergoeding ter beschikking gesteld vanuit OCMW/Gemeente Brasschaat om een nieuwbouwproject (nl. woonzorgcentrum en dagverzorgingscentrum) te realiseren n.a.v. de verkoop van de huidige locatie. Voor de realisatie van het nieuwbouwproject op de site Sint-Jozef heeft Zorgbedrijf Brasschaat een overheidsopdracht uitgeschreven, het aangepast meerjarenplan houdt rekening met een geraamd bedrag voor de realisatie van het project. Effectieve uitvoering van het opdracht en de afgesproken finaliteit brengt een financieel risico met zich mee als deze hoger blijken te zijn omwille van wijzigingen van wet- en regelgeving waaraan voldaan dient te worden en onzekerheden verbonden aan inflatie. Realisatie van woonzorgcentrum en dagverzorgingscentrum werd conform het bindend gedeelte van het contract opgenomen in het meerjarenplan.

Geraamd investeringsbedrag voor de realisatie van nieuwbouw woonzorgcentrum en dagverzorgingscentrum houdt rekening met afbraakwerkzaamheden van gedeelte van bestaand gebouw, heropbouw van de gevel om bestaand gebouw na afbraak terug af te werken alsook de volledige realisatie van nieuwbouw woonzorgcentrum en dagverzorgingscentrum. Investeringsbedrag voor de realisatie van woonzorgcentrum

en dagverzorgingscentrum heeft invloed op de toekomstig te hanteren dagprijs na goedkeuring door Agentschap Zorg en Gezondheid van zowel het woonzorgcentrum als dagverzorgingscentrum.

- 6) Naast de realisatie van woonzorgcentrum en dagverzorgingscentrum op de Site Sint-Jozef houdt de uitgeschreven overheidsopdracht eveneens de realisatie van cultureel centrum voor de gemeente Brasschaat in. Hiervoor zijn er geen financiële risico's voor Zorgbedrijf Brasschaat aangezien de kosten voor realisatie van cultureel centrum ten laste komen van de gemeente Brasschaat. Realisatie van cultureel centrum werd conform het bindend gedeelte van het contract opgenomen in het meerjarenplan.
- 7) Omwille van de krapte op de arbeidsmarkt dient Zorgbedrijf Brasschaat beroep te doen op uitzendkrachten (vnl. verpleegkundigen) die duurder zijn dan reguliere medewerkers.
- 8) Zorgbedrijf Brasschaat is voor verschillende activiteiten (bv. woonzorgcentra, dagverzorgingscentra en assistentiewoningen) gebonden aan de bepalingen vanuit Vlaanderen over het tijdstip waarop de prijzen naar de klanten toe geïndexeerd mogen worden. Naast personeel, evolueert de voedingsindex hoger als de consumptie index en zijn er onzekerheden over de evolutie van energiekosten en kosten gerelateerd aan de bouwindex.
- 9) Zorgbedrijf Brasschaat wordt net als alle andere zorgorganisaties geconfronteerd met de risico's van de financiële markten en met name specifiek de rentevoeten. In het aangepast meerjarenplan houden we rekening met het aangaan van leningen op 25 jaar aan een rentevoet van 3,096%.

Hiernaast zijn er geen financiële risico's, gezien er duidelijke afspraken zijn rond het aanrekenen aan OCMW Brasschaat bij het overschrijden van de hierboven gestelde assumpties (nl. meerkost overgenomen personeel, kortingen inwoners Brasschaat en responsabiliseringsbijdrage).

3.6. Beschrijving grondslagen en assumpties

3.6.1. Algemeen

Het aangepast meerjarenplan houdt rekening met de realisatie van het nieuwbouwproject op de site Sint-Jozef te Brasschaat.

Verder wordt gedurende de periode van het aangepast meerjarenplan uitgegaan van een geactualiseerde indexatievoet per jaar voor zowel de exploitatie-ontvangsten als -uitgaven indien relevant, uitgezonderd voor de nutsvoorzieningen. Deze laatste werd geactualiseerd aan de laatst gekende energieprijzen.

3.6.2. Exploitatie

Het exploitatiebudget van Zorgbedrijf Brasschaat wordt opgemaakt in functie van drivers, vertrekkende vanuit omzet per prestatie die kan worden aangewend voor kosten om de afspraak met de klant te realiseren. Dit betekent dat als er meer opdrachten zijn er evenredig meer middelen kunnen verbruikt worden, en vice versa.

We vermelden hieronder de wijzigingen ten opzichte van het laatst aangepaste meerjarenplan 2020-2025, met publicatiedatum 21/01/2025:

- De responsabiliseringsbijdrage werd zowel langs de kant van ontvangsten als langs de kant van uitgaven geactualiseerd op basis van de berekening van de Pensioenstudie Ethias van 31 oktober 2023 en rekening houdend met de nieuwe coëfficiënten vanuit de Federale Pensioendienst.
- De actualisatie conform de gunning van de overheidsopdracht voor exploitatie van Zorgbedrijf Brasschaat en geactualiseerde raming van integraal projectkost voor realisatie van nieuwbouw WZC en DVC.
- Actualisering van opbrengsten door enerzijds indexering van dienstverlening alsook uitbreiding van bijkomende dienstverlening o.a. noodopvang.
- In het aangepast meerjarenplan wordt als gevolg van de verwachte ingebruikname van het nieuwbouwproject een recurrente optimalisatie voorzien vanaf 2027.
- Betreffende de *meerkost personeel* waarvoor OCMW Brasschaat in tussenkomt, wordt vanaf 2024 een verhoogd aandeel ten laste genomen door Zorgbedrijf Brasschaat zelf, naast de korting op de dagprijzen voor inwoners uit Brasschaat. Deze laatste neemt Zorgbedrijf Brasschaat sinds 2020 al elk jaar ten laste. Onderstaande tabel geeft een overzicht van de beleidskosten die Zorgbedrijf Brasschaat ten laste neemt.

	JR	JR	JR	JR	AMJP	AMJP	AMJP	AMJP
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Beleidskosten								
Meerkost overgenomen personeel	770.256	805.393	934.970	911.102	850.000	850.000	850.000	850.000
Responsabiliseringsbijdrage (na tussenkomst Vlaanderen)	116.364	205.791	177.490	375.038	496.689	496.619	538.434	558.020
Kortingen op dagprijzen voor bewoners uit Brasschaat	271.081	271.692	287.298	342.286	344.747	350.706	357.720	364.874
TOTAAL	1.157.701	1.282.876	1.399.758	1.628.426	1.691.437	1.697.325	1.746.154	1.772.894
Dotatie								
Meerkost overgenomen personeel	0	340.940	934.970	911.102	770.000	690.000	600.000	600.000
Responsabiliseringsbijdrage (na tussenkomst Vlaanderen)	116.364	205.791	177.490	375.038	496.689	496.619	538.434	558.020
Kortingen op dagprijzen voor bewoners uit Brasschaat	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAAL	116.364	546.731	1.112.460	1.286.140	1.266.689	1.186.619	1.138.434	1.158.020
Ten laste neming door Zorgbedrijf Brasschaat	1.041.337	736.145	287.298	342.286	424.747	510.706	607.720	614.874

3.6.3. Investerings

Het aangepast meerjarenplan houdt rekening met de realisatie van het nieuwbouwproject op de site Sint-Jozef te Brasschaat. Hiervoor werden naast de jaarlijkse werkingsinvesteringen van 50.000 EUR ook de verwachte uitgaven toegevoegd voor de komende jaren betreffende dit nieuwbouwproject. Het project overschrijdt het huidig meerjarenplan.

Voor de nieuwe locatie Sint-Jozef site wordt de grond via erfpacht ter beschikking gesteld vanuit OCMW/Gemeente Brasschaat aan Zorgbedrijf Brasschaat. Hiervoor betaalt Zorgbedrijf Brasschaat jaarlijks een vergoeding welke via de exploitatie-uitgaven in het aangepast meerjarenplan werden voorzien.

De huidige locatie werd verkocht en dit ter waarde van 25.000.000 EUR. We verwijzen naar 3.6.4. Financieringen betreffende het beheer van de gelden die Zorgbedrijf Brasschaat uit deze verkoop zal ontvangen.

3.6.4. Financieringen

Zorgbedrijf Brasschaat financiert op de volgende manieren haar investeringen:

- Via eigen middelen uit exploitatie;
- Via externe financiering onder de vorm van lange termijnleningen (indien van toepassing).

Naar aanleiding van de verkoop van de huidige locatie in de loop van 2022 worden de gelden die ontvangen zijn, goed beheerd. De gelden worden als volgt beheerd:

- Gedeeltelijk door Zorgbedrijf Brasschaat zelf (op basis van de beschikbare limieten);

- Gedeeltelijk door OCMW/Gemeente Brasschaat (waarbij Zorgbedrijf Brasschaat op afroep de gelden kan opvragen). Voor het beheer van de gelden die tijdelijk naar OCMW/Gemeente Brasschaat gaan, wordt een overeenkomst uitgewerkt;
- In 2022 werd een vervroegde terugbetaling van de leningen die betrekking hadden op het gebouw (zowel doorgeefleningen als leningen lopende via financiële instellingen) gedaan.

We benadrukken dat Zorgbedrijf Brasschaat eveneens verplichtingen heeft inzake werkkapitaal en liquiditeits- en solvabiliteitsratio in de klassieke boekhouding die gangbaar zijn in de zorgsector.

3.7. Verwijzing naar de plaats waar documentatie beschikbaar is

We verwijzen hiervoor naar de website van gemeente Brasschaat, nl. www.brasschaat.be.

4. DOCUMENTATIE BIJ HET AANGEPAST MEERJARENPLAN

4.1. Omgevingsanalyse

We verwijzen voor de omgevingsanalyse door naar gemeente Brasschaat en OCMW Brasschaat.

4.2. Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ramingen)

Zorgbedrijf Brasschaat heeft één niet-prioritaire beleidsdoelstelling met daaraan gekoppeld één actieplan en één actie die onder één beleidsdomein valt. We verwijzen hiervoor naar 1. STRATEGISCHE NOTA voor verdere toelichting en schema T1 (de financiële gegevens in het aangepast meerjarenplan 2020-2025).

4.3. Toegestane werkings- en investeringssubsidies

Zorgbedrijf Brasschaat kent geen subsidies toe; dit zou indruisen tegen haar opdracht en haar oprichtingsmotivatie. Het zou tevens terug het probleem van combinatie van actor en regisseur creëren en het zou vooral marktverstoring werken.

4.4. Samenstelling beleidsdomeinen

Zorgbedrijf Brasschaat heeft in het aangepast meerjarenplan twee beleidsdomeinen:

- Algemene Financiering
- Persoonsgebonden zaken

Voor beide beleidsdomeinen geven we een overzicht van de toegepaste beleidsvelden die bij deze beleidsdomeinen horen:

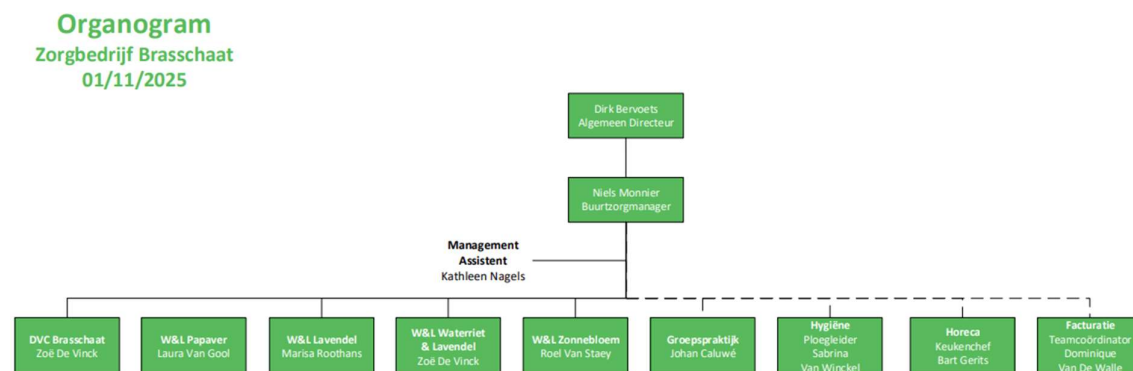
Beleidsdomein	Interne code Beleidsdomein	Omschrijving Beleidsveld	Code Beleidsveld
Algemene Financiering	00	Algemene oeverdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	BV0010
Algemene Financiering	00	Transacties in verband met de openbare schuld	BV0040
Algemene Financiering	00	Overige algemene financiering	BV0090
Persoonsgebonden zaken	03	Overige algemeen bestuur	BV0190
Persoonsgebonden zaken	03	Assistentiewoningen	BV0952
Persoonsgebonden zaken	03	Woon- en zorgcentra	BV0953
Persoonsgebonden zaken	03	Dagzorgcentra	BV0954
Persoonsgebonden zaken	03	Overige voorzieningen betreffende ouderen	BV0959

4.5. Overzicht van de verbonden entiteiten

Zorgbedrijf Brasschaat heeft geen verbonden entiteiten waarvoor zij als organisatie de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in de verliezen of de tekorten van deze entiteiten.

4.6. Organogram

We geven in onderstaand overzicht het organogram van Zorgbedrijf Brasschaat weer.



4.7. Overzicht van de personeelsinzet

De onderstaande tabel geeft het overzicht van de personeelsinzet, op toestand van 31 oktober 2025.

Statuut	Niveau	In VTE	In aantal koppen
<i>Contractueel</i>		78	118
	A	1	1
	B	3	5
	C	8	11
	D	0	1
	E	2	3
	IFIC	64	97
<i>Statutair</i>		22	30
	A	0	0
	B	3	5
	C	13	17
	D	0	0
	E	0	0
	IFIC	7	8
Eindtotaal		100	148

4.8. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Dit is niet van toepassing voor Zorgbedrijf Brasschaat.