

# Aanpassing van het Meerjarenplan 2020-2025

## Zorgbedrijf Brasschaat

Welzijnsvereniging

Ondernemingsnummer 0647.949.706

NIS-code 11008

Prins Kavellei 75, 2930 Brasschaat

Periode 2020-2025

## INHOUD

---

INHOUD .....	2
0. ALGEMENE INLEIDING.....	4
1. STRATEGISCHE NOTA.....	7
2. FINANCIËLE NOTA .....	8
2.1. Het financieel doelstellingenplan (M1) .....	8
2.2. De staat van het financieel evenwicht (M2).....	9
2.2.1. Startpositie van het aangepast meerjarenplan .....	10
2.2.2. Evenwichtsvoorwaarden .....	10
2.3. Het overzicht van de kredieten (M3) .....	11
3. TOELICHTING BIJ HET AANGEPAST MEERJARENPLAN .....	12
3.1. Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1).....	12
3.2. Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2).....	13
3.3. Overzicht van de investeringen – per prioritaire actie/actieplan (T3) .....	16
3.4. Evolutie van de financiële schulden (T4).....	16
3.5. Financiële risico's .....	17
3.6. Beschrijving grondslagen en assumpties .....	18
3.6.1. Algemeen.....	18
3.6.2. Exploitatie .....	18
3.6.3. Investeringen .....	19
3.6.4. Financieringen.....	19
3.7. Verwijzing naar de plaats waar documentatie beschikbaar is.....	21

3.8.	Omgevingsanalyse .....	21
3.9.	Totaal overzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ ramingen) .....	21
3.10.	Toegestane werkings- en investeringssubsidies.....	21
3.11.	Samenstelling beleidsdomeinen .....	21
3.12.	Overzicht van de verbonden entiteiten .....	22
3.13.	Organogram.....	23
3.14.	Overzicht van de personeelsinzet.....	24
3.15.	Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort .....	24

## 0. ALGEMENE INLEIDING

---

Dit document bevat het aangepast meerjarenplan 2020-2025 van Zorgbedrijf Brasschaat opgemaakt volgens de vormelijke vereisten omschreven in:

- Het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur;
- Het Besluit van de Vlaamse Regering van 30 maart 2018 over de beleids- en beheerscyclus van de lokale en provinciale besturen (BVR BBC);
- Het ministerieel besluit van 26 juni 2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale en de provinciale besturen (MB BBC);
- De omzendbrieven KB/ABB 2019/4 (3 mei 2019) en KBBJ/ABB 2020/3.

Zorgbedrijf Brasschaat is een Welzijnsvereniging met een eigen rechtspersoonlijkheid en eigen bestuursorganen, waaronder een algemene vergadering en een raad van bestuur. Het is de algemene vergadering die het aangepast meerjarenplan goedkeurt en de raad van bestuur die het aangepast meerjarenplan vaststelt. Het is van belang dat OCMW Brasschaat (en Gemeente Brasschaat) eerst de budgetten voor Zorgbedrijf Brasschaat vrijmaakt vooraleer Zorgbedrijf Brasschaat dit in haar budget kan opnemen.

Naast het BBC-document blijft Zorgbedrijf Brasschaat een klassiek budget conform de VZW/Vennootschapsboekhouding opmaken. Dit is ook leidend om zich te kunnen vergelijken in de markt waarin het opereert. Bovendien is Zorgbedrijf Brasschaat gehouden voor allerlei instanties die over erkenningen en middelen gaan te rapporteren op de klassieke boekhoudbasis.

Zorgbedrijf Brasschaat werd opgericht op 1 januari 2016. We verwijzen naar de publicaties in het Belgisch Staatsblad op datum van 3 januari 2019 en 6 september 2019 voor de laatste neergelegde statuten.

Zorgbedrijf Brasschaat werkt met de doelstelling die gemeente Brasschaat hanteert. De financiering (nl. voor de meerkost overgenomen personeel) komt van OCMW Brasschaat naar Zorgbedrijf Brasschaat en is bijgevolg één op één zichtbaar in de doelstelling.

Het bestuursakkoord en de daaruit voortvloeiende beleidsdocumenten vormen de basis voor het gemeentelijke beleid in de bestuursperiode 2019-2024. De bepalingen in dit bestuursakkoord zijn ook van toepassing op Zorgbedrijf Brasschaat.

Zorgbedrijf Brasschaat krijgt middelen die dienen voor de volgende doeleinden:

- Meerkost van de in 2016 bij de opstart van Zorgbedrijf Brasschaat overgenomen medewerkers. Voor de medewerkers die sedertdien in dienst zijn gekomen, krijgt Zorgbedrijf Brasschaat niets. Voor de overgenomen medewerkers past gemeente Brasschaat het verschil bij tussen de voorwaarden van de medewerkers die Zorgbedrijf Brasschaat zelf in dienst neemt, en de voorwaarden die OCMW Brasschaat aan Zorgbedrijf Brasschaat oplegt om aan de overgedragen medewerkers te geven.

Het bestuursakkoord van gemeente Brasschaat werd opgedeeld in thema's die door alle betrokken entiteiten gezamenlijk worden uitgevoerd en die vertaald werden in beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties. De doelstellingen werden geformuleerd in functie van wat nodig is en wat we willen bereiken, niet in functie van de (toevallige) organogramgrenzen.

De hoofdstukken uit het bestuursakkoord vormen de beleidsdomeinen van de gemeente Brasschaat. Zorgbedrijf Brasschaat is betrokken bij 1 van deze beleidsdomeinen, namelijk het beleidsdomein "Persoonsgebonden zaken". Daarnaast is er nog het beleidsdomein "Algemene Financiering".

Iedere doelstelling kreeg een unieke doelstellingscode toegewezen. Deze code lees je als volgt:

- **01.09.02.01** → 01 = strategische doelstelling "Brasschaat is een professionele organisatie en een aantrekkelijke werkgever.";
- **01.09.02.01** → 09 = beleidsdoelstelling "Brasschaat zet de werking van haar verzelfstandigde activiteiten verder, evalueert de werking ervan en onderzoekt mogelijkheden tot optimalisatie.";
- **01.09.02.01** → 02 = Actieplan "Het Zorgbedrijf Brasschaat (ZBB) wordt verder ontwikkeld en geoptimaliseerd.";
- **01.09.02.01** → 01 = Actie "De exploitant van Zorgbedrijf Brasschaat is in handen van externe exploitant, conform de aanbestedingsdocumenten."

De vertaling van het bestuursakkoord in thema's en doelstellingen resulteerde in een gemeente breed meerjarenplan (zowel strategisch als financieel) voor de periode 2020-2025. De opmaak van een dergelijk meerjarenplan vloeit voort uit de van toepassing zijnde regelgeving omtrent lokaal bestuur en de beleids- en beheerscyclus. Daarnaast is Zorgbedrijf Brasschaat als Welzijnsvereniging verplicht om een meerjarenplan op te maken volgens deze regelgeving.

Het aangepast meerjarenplan 2020-2025 bestaat uit een strategische nota, een financiële nota en een toelichting. De strategische nota bevat de beleidsdoelstelling van Zorgbedrijf Brasschaat.

Uit alle beleidsdoelstellingen die de gemeente Brasschaat en OCMW Brasschaat wensen te realiseren, kiezen zij die doelstellingen waarvan ze de (mate van) realisatie uitdrukkelijk wil opvolgen. Dit worden de prioritaire beleidsdoelstellingen genoemd. Over die prioritaire doelstellingen wordt expliciet gerapporteerd in de strategische nota van het aangepast meerjarenplan, de financiële nota van het aangepast meerjarenplan en de jaarrekening.

De andere doelstellingen die als niet-prioritair worden behandeld worden als niet-prioritaire doelstellingen gerapporteerd. De verrichtingen die niet in beleidsdoelstellingen werden vertaald maken deel uit van verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen.

De keuze voor prioritaire beleidsdoelstellingen duidt dus op een differentiatie in de manier van opvolgen en rapporteren over een beleidsdoelstelling en niet noodzakelijk op het belang dat aan die beleidsdoelstelling wordt gehecht.

Zorgbedrijf Brasschaat werkt aan de doelstelling “01.09 Brasschaat zet de werking van haar verzelfstandigde activiteiten verder, evalueert de werking ervan en onderzoekt mogelijkheden tot optimalisatie” en valt onder het beleidsdomein “Persoonsgebonden zaken”. Deze doelstelling bevat geen prioritaire acties en wordt door gemeente Brasschaat en OCMW Brasschaat als een niet-prioritaire doelstelling beschouwd.

Het aangepast meerjarenplan voldoet aan de voorwaarde van het financieel evenwicht (zie schema M2).

De middelen die OCMW Brasschaat doorstort in de vorm van exploitatiedotatie zijn louter voor de meerkost overgedragen medewerkers.

OCMW Brasschaat geeft enkel middelen voor wat hoger beschreven staat, waardoor er ook andere middelen aangetrokken worden voor bijvoorbeeld de financiering van investeringen. In feite kan alles gerealiseerd worden door de te verwerven klantinkomsten. In BBC-termen betekent dit dat Zorgbedrijf Brasschaat meestal op 15 of 20 jaar zal lenen indien dit van toepassing is. Wil Zorgbedrijf Brasschaat de opgelegde doelstellingen zowel inhoudelijk als financieel realiseren dan heeft ze een positieve autofinancieringsmarge nodig.

## 1. STRATEGISCHE NOTA

---

Zoals vermeld in 0. Algemene Inleiding heeft Zorgbedrijf Brasschaat één niet-prioritaire doelstelling in het aangepast meerjarenplan 2020-2025 onder het beleidsdomein “Persoonsgebonden zaken”.

Desondanks dat de beleidsdoelstelling niet-prioritair is, geeft Zorgbedrijf Brasschaat een toelichting over deze beleidsdoelstelling, nl.:

### **01.09 Brasschaat zet de werking van haar verzelfstandigde activiteiten verder, evalueert de werking ervan en onderzoekt mogelijkheden tot optimalisatie**

De gemeente Brasschaat is regisseur van deze doelstelling. De Welzijnsvereniging Zorgbedrijf Brasschaat werkt mee om deze doelstelling te realiseren. De actieplannen waaraan Zorgbedrijf Brasschaat niet meewerkt, zijn niet mee opgenomen in het aangepast meerjarenplan van Zorgbedrijf Brasschaat.

We trachten deze doelstellingen te bereiken door nadruk te leggen op de volgende waarden:

- **zonder onderscheid:** we hebben respect voor iedereen
- **klantgericht:** we zijn er voor de klant die keuzevrijheid heeft in ons dienstenassortiment
- **met hart en ziel:** we handelen met verstand, maar evengoed met gevoel
- **middelenbewust:** we gaan doordacht om met geld, middelen en tijd
- **samen:** we steken samen de handen uit de mouwen voor een goed resultaat
- **integer:** we zijn correct en betrouwbaar
- **professioneel:** we bewijzen het vertrouwen waard te zijn
- **open:** we zeggen de dingen zoals ze zijn
- **fier:** we zouden zelf iedereen doorverwijzen naar onze diensten
- **ondernemend:** we onderzoeken, we overleggen, we beslissen en we realiseren

Door in onze dienstverlening steeds te vertrekken vanuit deze waarden proberen we voor iedere klant een dienstenpakket aan te bieden op maat van zijn/haar behoeftes, een klimaat te creëren waarbinnen de klant zich thuis voelt, en het comfortabel leven kan gegarandeerd en geoptimaliseerd worden op het ritme van elk individu.

## 2. FINANCIËLE NOTA

### 2.1. Het financieel doelstellingenplan (M1)

Het financieel doelstellingenplan (M1) geeft een overzicht van de middelen die per beleidsdoelstelling worden ingezet.

#### Schema M1: Financieel doelstellingenplan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>	<b>-349.602</b>	<b>-381.878</b>	<b>3.989.733</b>	<b>-1.047.038</b>	<b>-3.203.554</b>	<b>-8.261</b>
Exploitatie						
Uitgaven	8.261.151	8.802.231	9.015.072	10.903.911	11.758.545	12.319.254
Ontvangsten	8.832.216	9.351.885	8.902.002	10.890.763	11.839.086	12.471.896
Saldo	571.065	549.654	-113.070	-13.148	80.542	152.642
Investerings						
Uitgaven	110.493	99.711	126.785	1.030.166	6.409.484	11.162.849
Ontvangsten			25.000.000			1.000.000
Saldo	-110.493	-99.711	24.873.215	-1.030.166	-6.409.484	-10.162.849
Financiering						
Uitgaven	810.084	832.281	20.770.412	3.724	3.886	4.055
Ontvangsten	-90	460			3.129.275	10.006.000
Saldo	-810.174	-831.821	-20.770.412	-3.724	3.125.389	10.001.945
<b>Totalen</b>	<b>-349.602</b>	<b>-381.878</b>	<b>3.989.733</b>	<b>-1.047.038</b>	<b>-3.203.554</b>	<b>-8.261</b>
Exploitatie						
Uitgaven	8.261.151	8.802.231	9.015.072	10.903.911	11.758.545	12.319.254
Ontvangsten	8.832.216	9.351.885	8.902.002	10.890.763	11.839.086	12.471.896
Saldo	571.065	549.654	-113.070	-13.148	80.542	152.642
Investerings						
Uitgaven	110.493	99.711	126.785	1.030.166	6.409.484	11.162.849
Ontvangsten			25.000.000			1.000.000
Saldo	-110.493	-99.711	24.873.215	-1.030.166	-6.409.484	-10.162.849
Financiering						
Uitgaven	810.084	832.281	20.770.412	3.724	3.886	4.055
Ontvangsten	-90	460			3.129.275	10.006.000
Saldo	-810.174	-831.821	-20.770.412	-3.724	3.125.389	10.001.945



## 2.2. De staat van het financieel evenwicht (M2)

De staat van het financieel evenwicht (M2) geeft weer op welke wijze Zorgbedrijf Brasschaat zowel op korte termijn als op lange termijn de in de strategische nota vermelde engagementen zal financieren.

### Schema M2: Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b> (a-b)	<b>571.065</b>	<b>549.654</b>	<b>-113.070</b>	<b>-13.148</b>	<b>80.542</b>	<b>152.642</b>
a. Ontvangsten	8.832.216	9.351.885	8.902.002	10.890.763	11.839.086	12.471.896
b. Uitgaven	8.261.151	8.802.231	9.015.072	10.903.911	11.758.545	12.319.254
<b>II. Investeringsaldo</b> (a-b)	<b>-110.493</b>	<b>-99.711</b>	<b>24.873.215</b>	<b>-1.030.166</b>	<b>-6.409.484</b>	<b>-10.162.849</b>
a. Ontvangsten			25.000.000			1.000.000
b. Uitgaven	110.493	99.711	126.785	1.030.166	6.409.484	11.162.849
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b> (I+II)	<b>460.572</b>	<b>449.943</b>	<b>24.760.145</b>	<b>-1.043.314</b>	<b>-6.328.943</b>	<b>-10.010.207</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b> (a-b)	<b>-810.174</b>	<b>-831.821</b>	<b>-20.770.412</b>	<b>-3.724</b>	<b>3.125.389</b>	<b>10.001.945</b>
a. Ontvangsten	-90	460			3.129.275	10.006.000
b. Uitgaven	810.084	832.281	20.770.412	3.724	3.886	4.055
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b> (III+IV)	<b>-349.602</b>	<b>-381.878</b>	<b>3.989.733</b>	<b>-1.047.038</b>	<b>-3.203.554</b>	<b>-8.261</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	2.226.043	1.876.441	1.494.563	5.484.296	4.437.258	1.233.704
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b> (V+VI)	<b>1.876.441</b>	<b>1.494.563</b>	<b>5.484.296</b>	<b>4.437.258</b>	<b>1.233.704</b>	<b>1.225.442</b>
VIII. Onbeschikbare gelden						
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b> (VII-VIII)	<b>1.876.441</b>	<b>1.494.563</b>	<b>5.484.296</b>	<b>4.437.258</b>	<b>1.233.704</b>	<b>1.225.442</b>

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	571.065	549.654	-113.070	-13.148	80.542	152.642
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>810.084</b>	<b>832.281</b>	<b>849.562</b>	<b>3.724</b>	<b>3.886</b>	<b>4.055</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	810.084	832.281	849.562	3.724	3.886	4.055
b. Periodieke terugvordering leningen						
<b>III. Autofinancieringsmarge</b> (I-II)	<b>-239.019</b>	<b>-282.627</b>	<b>-962.633</b>	<b>-16.872</b>	<b>76.656</b>	<b>148.587</b>

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-239.019</b>	<b>-282.627</b>	<b>-962.633</b>	<b>-16.872</b>	<b>76.656</b>	<b>148.587</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>442.715</b>	<b>529.719</b>	<b>613.583</b>	<b>526</b>	<b>986</b>	<b>1.466</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	810.084	832.281	849.562	3.724	3.886	4.055
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	367.369	302.562	235.979	3.198	2.900	2.589
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> (I+II)	<b>203.696</b>	<b>247.092</b>	<b>-349.050</b>	<b>-16.346</b>	<b>77.641</b>	<b>150.053</b>

### 2.2.1. Startpositie van het aangepast meerjarenplan

De startpositie voor het aangepast meerjarenplan 2020-2025 is het gecumuleerd budgettair resultaat 2019 op basis van jaarrekening 2019, met name 2.226.043 EUR.

### 2.2.2. Evenwichtsvoorwaarden

#### 2.2.2.1. Beschikbaar budgettair resultaat

De **eerste** evenwichtsvoorwaarde van het aangepast meerjarenplan betreft een jaarlijks **positief beschikbaar resultaat**. Uit het schema Staat van het financieel evenwicht (M2) blijkt dat het beschikbaar resultaat elk jaar positief is.

#### 2.2.2.2. Autofinancieringsmarge

De **tweede** evenwichtsvoorwaarde van het aangepast meerjarenplan is een **positieve autofinancieringsmarge** in het laatste jaar van het aangepast meerjarenplan. Dit is voor Welzijnsverenigingen, zoals Zorgbedrijf Brasschaat, echter geen verplichting, maar we passen dit wel toe. Zorgbedrijf Brasschaat heeft in 2025 een positieve autofinancieringsmarge van 267.702 EUR. De autofinancieringsmarge is voor de jaren 2020 (jaarrekening) tot en met 2023 van het aangepast meerjarenplan 2020-2025 negatief onder de huidige gehanteerde assumpties.

Bijkomend bij de autofinancieringsmarge wordt vanaf 2020 ook de **gecorrigeerde autofinancieringsmarge** berekend. Dit geeft aan in welke mate het bestuur in staat is om zijn schulden af te lossen als alle openstaande schulden (inclusief via alternatieve financieringsvormen, zoals korte termijn financiering of financieringen waarbij het kapitaal op de eindvervaldag wordt terugbetaald) aan dezelfde looptijd worden afgelost. Er wordt dan rekening gehouden met 8% van de openstaande schuld (of een gemiddelde looptijd van 12,5 jaar). De gecorrigeerde autofinancieringsmarge is niet correct voor Zorgbedrijf Brasschaat, gezien er ook investeringen worden gedaan in activa die een levensduur hebben van 20 tot 30 jaar (nl. gebouwen). Ondanks dit blijft de gecorrigeerde autofinancieringsmarge toch steeds positief.

### 2.3. Het overzicht van de kredieten (M3)

Het overzicht van de kredieten wordt per budgettaire entiteit weergegeven, d.i. Zorgbedrijf Brasschaat.

**Schema M3: Overzicht van de kredieten**

	2020		2021		2022	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten Zorgbedrijf Brasschaat</b>						
Exploitatie	8.261.151	8.832.216	8.802.231	9.351.885	9.015.072	8.902.002
Investerings	110.493		99.711		126.785	25.000.000
Financiering	810.084	-90	832.281	460	20.770.412	
Leningen en leasings	810.084		832.281		2.909.768	
Toegestane leningen en betalingsuitstel					17.860.644	
Overige financieringstransacties		-90		460		

	2023		2024		2025	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten Zorgbedrijf Brasschaat</b>						
Exploitatie	10.903.911	10.890.763	11.758.545	11.839.086	12.319.254	12.471.896
Investerings	1.030.166		6.409.484		11.162.849	1.000.000
Financiering	3.724		3.886	3.129.275	4.055	10.006.000
Leningen en leasings	3.724		3.886		4.055	
Toegestane leningen en betalingsuitstel				3.129.275		10.006.000
Overige financieringstransacties						

### 3. TOELICHTING BIJ HET AANGEPAST MEERJARENPLAN

#### 3.1. Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)

Onderstaande schema T1 geeft de voorziene uitgaven en ontvangsten weer per beleidsdomein.

**Schema T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

	JR 2020	JR 2021	AMJP 2022	AMJP 2023	AMJP 2024	AMJP 2025
<b>Algemene financiering</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	381.598	459.049	589.971	601.567	711.455	859.082
Ontvangsten	204.106	348.983	354.980	2.123.979	347.529	857.733
Saldo	-177.491	-110.066	-234.991	1.522.411	-363.926	-1.349
Investerings						
Uitgaven						
Ontvangsten			25.000.000			
Saldo			25.000.000			
Financiering						
Uitgaven	810.084	832.281	20.770.412	3.724	3.886	4.055
Ontvangsten					3.129.275	10.006.000
Saldo	-810.084	-832.281	-20.770.412	-3.724	3.125.389	10.001.945
<b>Beleidsdomein Persoonsgebonden zaken</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	7.879.553	8.343.182	8.425.101	10.302.343	11.047.089	11.460.172
Ontvangsten	8.628.109	9.002.902	8.547.022	8.766.784	11.491.557	11.614.163
Saldo	748.556	659.720	121.921	-1.535.559	444.468	153.991
Investerings						
Uitgaven	110.493	99.711	126.785	1.030.166	6.409.484	11.162.849
Ontvangsten						1.000.000
Saldo	-110.493	-99.711	-126.785	-1.030.166	-6.409.484	-10.162.849
Financiering						
Uitgaven						
Ontvangsten	-90	460				
Saldo	-90	460				
<b>TOTALEN</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	8.261.151	8.802.231	9.015.072	10.903.911	11.758.545	12.319.254
Ontvangsten	8.832.216	9.351.885	8.902.002	10.890.763	11.839.086	12.471.896
Saldo	571.065	549.654	-113.070	-13.148	80.542	152.642
Investerings						
Uitgaven	110.493	99.711	126.785	1.030.166	6.409.484	11.162.849
Ontvangsten			25.000.000			1.000.000
Saldo	-110.493	-99.711	24.873.215	-1.030.166	-6.409.484	-10.162.849
Financiering						
Uitgaven	810.084	832.281	20.770.412	3.724	3.886	4.055
Ontvangsten	-90	460			3.129.275	10.006.000
Saldo	-810.174	-831.821	-20.770.412	-3.724	3.125.389	10.001.945

### 3.2. Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)

Het onderstaande schema T2 geeft de voorziene uitgaven en ontvangsten weer per rubriek.

**Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

	JR	JR	AMJP	AMJP	AMJP	AMJP
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatie-uitgaven</b>						
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>8.084.604</b>	<b>8.661.352</b>	<b>8.780.081</b>	<b>10.902.231</b>	<b>11.757.027</b>	<b>12.317.905</b>
1. Goederen en diensten	1.589.370	1.861.817	2.001.875	2.341.509	2.389.208	2.228.831
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.491.257	6.786.818	6.778.205	8.560.722	9.367.819	10.089.075
a. Politiek personeel						
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.137.580	3.032.247	3.953.398	5.055.359	5.551.563	6.019.231
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.184.088	3.567.017	2.672.166	3.315.947	3.610.040	3.849.924
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur						
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden						
f. Andere personeelskosten	169.589	187.554	152.642	189.416	206.216	219.920
g. Pensioenen						
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.						
4. Toegepaste werkingsubsidies						
- aan de districten						
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan besturen van de eredienst						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan andere begunstigden						
5. Andere operationele uitgaven	3.977	12.717				
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>176.547</b>	<b>140.879</b>	<b>234.991</b>	<b>1.679</b>	<b>1.517</b>	<b>1.349</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	171.884	140.503	234.991	1.679	1.517	1.349
- aan financiële instellingen						
- aan andere entiteiten	171.884	140.503	234.991	1.679	1.517	1.349
2. Andere financiële uitgaven	4.662	376				
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>						
<b>II. Exploitatieontvangsten</b>						
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>8.829.976</b>	<b>9.351.266</b>	<b>8.902.002</b>	<b>10.890.763</b>	<b>11.839.086</b>	<b>12.471.896</b>
1. Ontvangsten uit de werking	7.725.591	7.843.135	6.738.061	8.474.624	9.396.683	9.954.356
2. Fiscale ontvangsten en boetes						
a. Aanvullende belastingen						
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing						
- Aanvullende belasting op de personenbelasting						
- Andere aanvullende belastingen						
b. Andere belastingen en boetes						
3. Werkingsubsidies	1.059.358	1.451.793	1.762.020	2.007.527	2.038.186	2.106.598
a. Algemene werkingsubsidies						
- Gemeentefonds						
- Andere algemene werkingsubsidies						
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
b. Specifieke werkingsubsidies	1.059.358	1.451.793	1.762.020	2.007.527	2.038.186	2.106.598
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid	1.214.076	1.034.180	734.530	857.583	913.217	987.732
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW	-154.717	417.612	1.027.490	1.149.944	1.124.969	1.118.867
- van andere entiteiten						
4. Recuperatie individuele hulpverlening	45.026	56.339	401.921	408.611	404.217	410.942
5. Andere operationele ontvangsten	2.240	619				
<b>B. Financiële ontvangsten</b>						
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>						
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>571.065</b>	<b>549.654</b>	<b>-113.070</b>	<b>-13.148</b>	<b>80.542</b>	<b>152.642</b>

	JR	JR	AMJP	AMJP	AMJP	AMJP
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Investeringsuitgaven</b>						
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa						
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>110.493</b>	<b>99.711</b>	<b>126.785</b>	<b>1.030.166</b>	<b>6.409.484</b>	<b>11.162.849</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	109.906	89.497	126.785	1.030.166	6.409.484	11.162.849
a. Terreinen en gebouwen	3.490		76.785	980.166	6.359.484	11.112.849
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen	106.416	89.497	50.000	50.000	50.000	50.000
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa	587	10.214				
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen	587	10.214				
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>						
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>						
- aan de districten						
- aan autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan besturen van de eredienst						
- aan andere begunstigen						
<b>II. Investeringsontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa						
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>			<b>25.000.000</b>			<b>1.000.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa						
a. Terreinen en gebouwen						
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen						
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa			25.000.000			1.000.000
a. Onroerende goederen			25.000.000			1.000.000
b. Roerende goederen						
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>						
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>						
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-110.493</b>	<b>-99.711</b>	<b>24.873.215</b>	<b>-1.030.166</b>	<b>-6.409.484</b>	<b>-10.162.849</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>460.572</b>	<b>449.943</b>	<b>24.760.145</b>	<b>-1.043.314</b>	<b>-6.328.943</b>	<b>-10.010.207</b>

	JR	JR	AMJP	AMJP	AMJP	AMJP
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Financieringsuitgaven</b>						
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>810.084</b>	<b>832.281</b>	<b>2.909.768</b>	<b>3.724</b>	<b>3.886</b>	<b>4.055</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	810.084	832.281	849.562	3.724	3.886	4.055
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings			2.060.206			
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>						
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>			<b>17.860.644</b>			
1. Toegestane leningen			17.860.644			
- aan autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan besturen van de eredienst						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan andere begunstigden			17.860.644			
2. Toegestaan betalingsuitstel						
<b>D. Vooruitbetalingen</b>						
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>						
<b>II. Financieringsontvangsten</b>						
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>						
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen						
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten						
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>-90</b>	<b>460</b>				
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>					<b>3.129.275</b>	<b>10.006.000</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen					3.129.275	10.006.000
a. Periodieke terugvorderingen						
b. Niet-periodieke terugvorderingen					3.129.275	10.006.000
2. Vereffening van betalingsuitstel						
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>						
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>						
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>						
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-810.174</b>	<b>-831.821</b>	<b>-20.770.412</b>	<b>-3.724</b>	<b>3.125.389</b>	<b>10.001.945</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-349.602</b>	<b>-381.878</b>	<b>3.989.733</b>	<b>-1.047.038</b>	<b>-3.203.554</b>	<b>-8.261</b>

### 3.3. Overzicht van de investeringen – per prioritaire actie/actieplan (T3)

Zorgbedrijf Brasschaat heeft geen investeringen die vallen onder een prioritaire actie/actieplan.

### 3.4. Evolutie van de financiële schulden (T4)

Dit rapport geeft zowel de evolutie op korte termijn als lange termijn weer van de financiële schulden. Het vormt tevens de basis voor het berekenen van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge.

**Schema T4: Evolutie van de financiële schulden**

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>2.949.744</b>	<b>2.100.181</b>	<b>36.251</b>	<b>32.365</b>	<b>28.310</b>	<b>24.079</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	3.782.024	2.949.744	2.100.181	36.251	32.365	28.310
2. Nieuwe leningen						
3. Aflossingen			-2.060.206			
4. Overboekingen	-832.281	-849.562	-3.724	-3.886	-4.055	-4.231
5. Andere mutaties						
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>832.281</b>	<b>849.562</b>	<b>3.724</b>	<b>3.886</b>	<b>4.055</b>	<b>4.231</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	810.084	832.281	849.562	3.724	3.886	4.055
2. Aflossingen	-810.084	-832.281	-849.562	-3.724	-3.886	-4.055
3. Overboekingen	832.281	849.562	3.724	3.886	4.055	4.231
4. Andere mutaties						
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>						
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>3.782.024</b>	<b>2.949.744</b>	<b>39.975</b>	<b>36.251</b>	<b>32.365</b>	<b>28.310</b>

Het bedrag dat werd opgenomen onder 1. Financiële schulden op 1 januari 2020 is het bedrag aan Financiële schulden op 31 december 2019 (op basis van jaarrekening 2019).

De financiële schulden bestaan uit enerzijds doorgeefleningen via OCMW Brasschaat en anderzijds externe financiering via financiële instellingen.



### 3.5. Financiële risico's

We vermelden in dit punt de financiële risico's waarmee rekening moet gehouden worden bij het aangepast meerjarenplan 2020-2025 van Zorgbedrijf Brasschaat.

- 1) Er is een risico op wijzigingen in de financiering van de gezondheidssectoren waarin Zorgbedrijf Brasschaat actief is. Naar aanleiding van de staatshervorming waar niet alle middelen bij overdracht werden overgeheveld van het federale naar het Vlaamse niveau en naar aanleiding van de spanning tussen de groeiende vraag en de niet-evenredige stijging van de middelen, zullen er zowel op methodisch als op financieel vlak wijzigingen komen.
- 2) De regelgeving en de financiering van de non-profit, profit en publieke activiteit in de gezondheidszorg lopen steeds verder uit elkaar.
- 3) Beide samen leiden ook tot meerkosten aan Zorgbedrijf Brasschaat, omdat er steeds meer twee of drie systemen moeten gehanteerd worden om andere overheden van antwoord te kunnen dienen.
- 4) In dit aangepast meerjarenplan worden de volgende zaken als voorwaarden opgenomen om te voldoen aan een gezond en financieel Zorgbedrijf Brasschaat, nl. een positieve autofinancieringsmarge, het voldoen aan een liquiditeitsratio groter dan 1, een solvabiliteitsratio groter dan 50% en een minimum aan werkkapitaal van 1,3 miljoen EUR.
- 5) In het aangepast meerjarenplan wordt de assumptie aangenomen dat de grond van site Sint-Jozef via een erfpachtvergoeding ter beschikking gesteld wordt vanuit OCMW/Gemeente Brasschaat om een nieuwbouwproject (nl. woonzorgcentrum en dagverzorgingscentrum) te realiseren n.a.v. de verkoop van de huidige locatie. Voor de realisatie van de nieuwbouwproject op de site Sint-Jozef heeft Zorgbedrijf Brasschaat een overheidsopdracht uitgeschreven, het aangepast meerjarenplan houdt rekening met een geraamd bedrag voor de realisatie van het project. Het toekennen van de opdracht en de afgesproken finaliteit brengt een financieel risico met zich mee indien deze hoger blijken te zijn.
- 6) Naast de realisatie van woonzorgcentrum en dagverzorgingscentrum op de Site Sint-Jozef houdt de uitgeschreven overheidsopdracht eveneens de realisatie van cultureel centrum voor de gemeente Brasschaat in. Hiervoor zijn er geen financiële risico's voor Zorgbedrijf Brasschaat aangezien de kosten voor realisatie van cultureel centrum ten laste komen van de gemeente Brasschaat.

Hiernaast zijn er geen financiële risico's, gezien er duidelijke afspraken zijn rond het aanrekenen aan OCMW Brasschaat bij het overschrijden van de hierboven gestelde assumpties (nl. meerkost overgenomen personeel, kortingen inwoners Brasschaat en responsabiliseringsbijdrage).

### **3.6. Beschrijving grondslagen en assumpties**

#### **3.6.1. Algemeen**

Het aangepast meerjarenplan 2020-2025 houdt rekening met de realisatie van het nieuwbouwproject op de site Sint-Jozef te Brasschaat. Hierbij is het belangrijk om te melden dat de realisatie van dit nieuwbouwproject het huidige meerjarenplan 2020-2025 overschrijdt.

Verder wordt gedurende de periode van het aangepast meerjarenplan 2020-2025 uitgegaan van een geactualiseerde indexatievoet per jaar voor zowel de exploitatie-ontvangsten als -uitgaven indien relevant, uitgezonderd voor de nutsvoorzieningen. Deze laatste werd geactualiseerd aan de laatst gekende energieprijzen.

#### **3.6.2. Exploitatie**

Het exploitatiebudget van Zorgbedrijf Brasschaat wordt opgemaakt in functie van drivers, vertrekkende vanuit omzet per prestatie die kan worden aangewend voor kosten om de afspraak met de klant te realiseren. Dit betekent dat indien er meer opdrachten zijn er evenredig meer middelen kunnen verbruikt worden, indien minder dan omgekeerd.

We vermelden hieronder de wijzigingen ten opzichte van het aangepast meerjarenplan 2020-2025 met publicatiedatum 26/04/2022:

- De responsabiliseringsbijdrage werd zowel langs de kant van ontvangsten als langs de kant van uitgaven geactualiseerd op basis van de berekening van de Federale Pensioendienst van 27 oktober 2022.
- De actualisatie conform de gunning van de overheidsopdracht voor exploitatie van Zorgbedrijf Brasschaat.

- Betreffende de *meerkost personeel* waarvoor OCMW Brasschaat in tussenkomt, werd in 2021 464.453 EUR ten laste genomen door Zorgbedrijf Brasschaat zelf, naast de korting op de dagprijzen voor inwoners uit Brasschaat. Deze laatste neemt Zorgbedrijf Brasschaat sinds 2020 reeds elk jaar ten laste. Onderstaande tabel geeft een overzicht van de beleidskosten die Zorgbedrijf Brasschaat ten laste neemt.

	JR	JR	AMJP	AMJP	AMJP	AMJP
<b>Beleidskosten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Meerkost overgenomen personeel	770.256	805.393	850.000	850.000	850.000	850.000
Responsabiliseringsbijdrage (na tussenkomst Vlaanderen)	116.364	205.791	177.490	299.944	354.969	428.867
Kortingen op dagprijzen voor bewoners uit Brasschaat	271.081	271.692	248.902	252.636	257.108	260.272
<b>TOTAAL</b>	<b>1.157.701</b>	<b>1.282.876</b>	<b>1.276.392</b>	<b>1.402.580</b>	<b>1.462.077</b>	<b>1.539.139</b>

<b>Dotatie</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Meerkost overgenomen personeel	0	340.940	850.000	850.000	770.000	690.000
Responsabiliseringsbijdrage (na tussenkomst Vlaanderen)	116.364	205.791	177.490	299.944	354.969	428.867
Kortingen op dagprijzen voor bewoners uit Brasschaat	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAAL</b>	<b>116.364</b>	<b>546.731</b>	<b>1.027.490</b>	<b>1.149.944</b>	<b>1.124.969</b>	<b>1.118.867</b>

<b>Ten laste neming door Zorgbedrijf Brasschaat</b>	<b>1.041.337</b>	<b>736.145</b>	<b>248.902</b>	<b>252.636</b>	<b>337.108</b>	<b>420.272</b>
---	------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

### 3.6.3. Investerings

Het aangepast meerjarenplan 2020-2025 houdt rekening met de realisatie van het nieuwbouwproject op de site Sint-Jozef te Brasschaat. Hiervoor werden naast de jaarlijkse werkingsinvesteringen van 100.000 EUR ook de verwachte uitgaven toegevoegd voor de komende jaren betreffende dit nieuwbouwproject. Het project overschrijdt het huidige meerjarenplan.

Voor de nieuwe locatie Sint-Jozef site wordt de grond via erfpacht ter beschikking gesteld vanuit OCMW/Gemeente Brasschaat aan Zorgbedrijf Brasschaat. Hiervoor betaalt Zorgbedrijf Brasschaat jaarlijks een vergoeding welke via de exploitatie-uitgaven in het aangepast meerjarenplan 2020-2025 werden voorzien.

De huidige locatie werd verkocht en dit ter waarde van 25.000.000 EUR. Hiervan werd 24.900.000 EUR vanuit de derdenrekening van de notaris gestort aan Zorgbedrijf Brasschaat. De overige 100.000 EUR zal worden vrijgegeven nadat OCMW Brasschaat het postinterventiedossier heeft opgemaakt. We verwijzen naar 3.6.4. Financieringen betreffende het beheer van de gelden die Zorgbedrijf Brasschaat uit deze verkoop zal ontvangen.

### 3.6.4. Financieringen

Zorgbedrijf Brasschaat financiert op de volgende manieren haar investeringen:

- Via eigen middelen uit exploitatie;

- Via externe financiering onder de vorm van lange termijnleningen (indien van toepassing).

Naar aanleiding van de verkoop van de huidige locatie in de loop van 2022 worden de gelden die ontvangen zijn goed beheerd. De gelden zullen als volgt beheerd worden:

- Gedeeltelijk door Zorgbedrijf Brasschaat zelf (op basis van de beschikbare limieten);
- Gedeeltelijk door OCMW/Gemeente Brasschaat (waarbij Zorgbedrijf Brasschaat op afroep de gelden kan opvragen). Voor het beheer van de gelden die tijdelijk naar OCMW/Gemeente Brasschaat gaan, wordt een overeenkomst uitgewerkt;
- Vervroegde terugbetaling van de leningen die betrekking hebben op het gebouw (zowel doorgeefleningen als leningen lopende via financiële instellingen).

We benadrukken nogmaals dat Zorgbedrijf Brasschaat eveneens verplichtingen heeft inzake werkkapitaal en liquiditeits- en solvabiliteitsratio in de klassieke boekhouding die gangbaar zijn in de zorgsector.

### 3.7. Verwijzing naar de plaats waar documentatie beschikbaar is

We verwijzen hiervoor naar de website van gemeente Brasschaat, nl. [www.brasschaat.be](http://www.brasschaat.be).

### 3.8. Omgevingsanalyse

We verwijzen voor de omgevingsanalyse door naar gemeente Brasschaat en OCMW Brasschaat.

### 3.9. Totaal overzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ ramingen)

Zorgbedrijf Brasschaat heeft één niet-prioritaire beleidsdoelstelling met daaraan gekoppeld één actieplan en één actie die onder één beleidsdomein valt. We verwijzen hiervoor naar 1. STRATEGISCHE NOTA voor verdere toelichting en schema T1 (de financiële gegevens in het aangepast meerjarenplan 2020-2025).

### 3.10. Toegestane werkings- en investeringssubsidies

Zorgbedrijf Brasschaat kent geen subsidies toe, dit zou indruisen tegen haar opdracht en haar oprichtingsmotivatie. Het zou tevens terug het probleem van combinatie van actor en regisseur creëren en het zou vooral marktverstrend werken.

### 3.11. Samenstelling beleidsdomeinen

Zorgbedrijf Brasschaat heeft in het aangepast meerjarenplan 2020-2025 twee beleidsdomeinen:

- Algemene Financiering
- Persoonsgebonden zaken

Voor beide beleidsdomeinen geven we een overzicht van de toegepaste beleidsvelden die bij deze beleidsdomeinen horen:

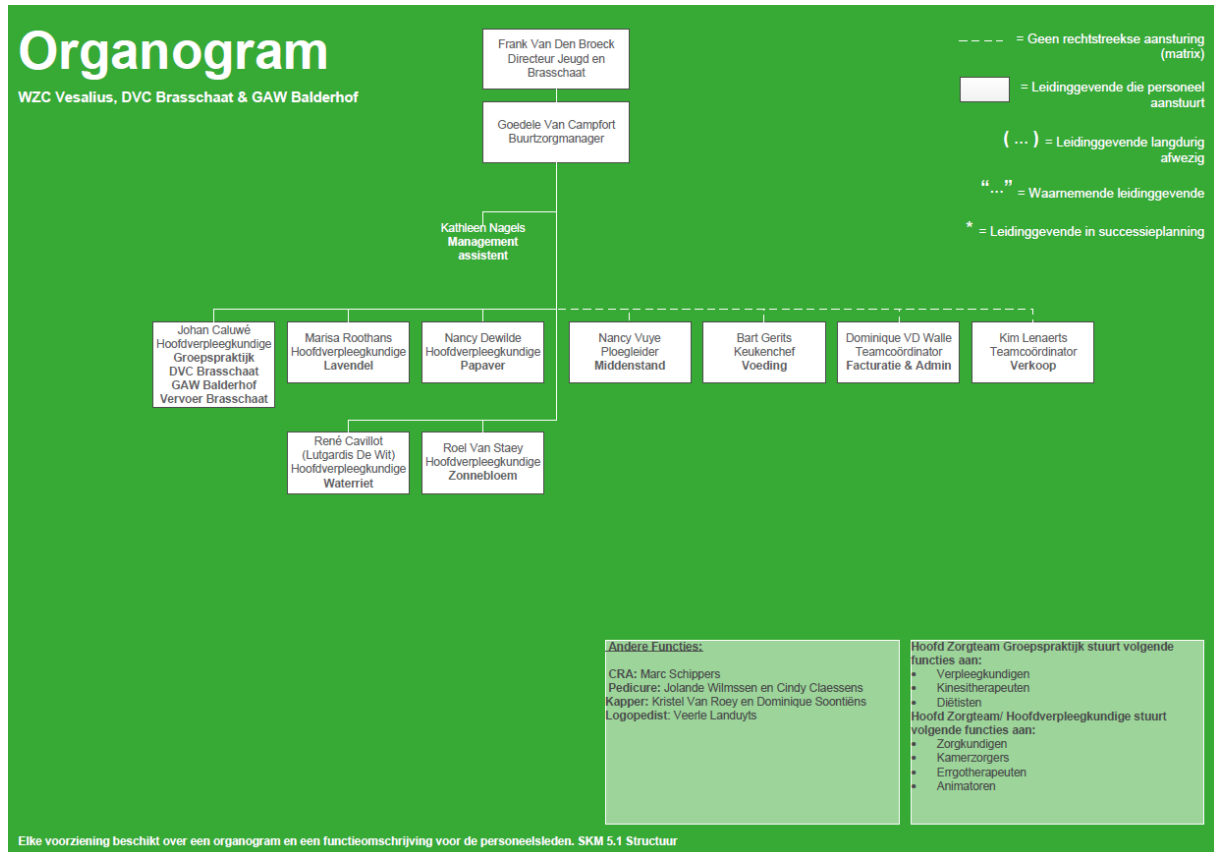
Beleidsdomein	Interne code Beleidsdomein	Omschrijving Beleidsveld	Code Beleidsveld
Algemene Financiering	00	Algemene oeverdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	BV0010
Algemene Financiering	00	Transacties in verband met de openbare schuld	BV0040
Algemene Financiering	00	Overige algemene financiering	BV0090
Persoonsgebonden zaken	03	Overige algemeen bestuur	BV0190
Persoonsgebonden zaken	03	Assistentiewoningen	BV0952
Persoonsgebonden zaken	03	Woon- en zorgcentra	BV0953
Persoonsgebonden zaken	03	Dagzorgcentra	BV0954
Persoonsgebonden zaken	03	Overige verrichtingen betreffende ouderen	BV0959

### 3.12. Overzicht van de verbonden entiteiten

Zorgbedrijf Brasschaat heeft geen verbonden entiteiten waarvoor zij als organisatie de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in de verliezen of de tekorten van deze entiteiten.

### 3.13. Organogram

We geven in onderstaand overzicht het organogram van Zorgbedrijf Brasschaat weer.



### 3.14. Overzicht van de personeelsinzet

De vermelde cijfers zijn een indicatieve raming voor de periode 2022 tot en met 2025. Voor de periode 2020 en 2021 is dit op basis van de personeelsbezetting op datum van 31 december 2020 en 2021. Het geeft een overzicht in voltijdse equivalenten (exclusief jobstudenten) volgens het statuut (nl. contractueel of statutair) en per niveau (van A tot E) voor de welzijnsvereniging Zorgbedrijf Brasschaat.

in VTE	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Contractueel</b>	<b>63,95</b>	<b>70,26</b>	<b>71,78</b>	<b>72,70</b>	<b>73,62</b>	<b>75,32</b>
A	1,50	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
B	7,45	9,65	2,80	2,80	2,80	2,80
C	33,10	34,76	64,98	65,90	66,82	68,52
D	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
E	21,40	24,35	2,50	2,50	2,50	2,50
<b>Statutair</b>	<b>36,35</b>	<b>33,80</b>	<b>30,07</b>	<b>29,07</b>	<b>28,07</b>	<b>26,20</b>
A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B	8,30	8,30	5,00	5,00	5,00	5,00
C	27,55	25,00	25,07	24,07	23,07	21,20
D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E	0,50	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Eindtotaal</b>	<b>100,30</b>	<b>104,06</b>	<b>101,85</b>	<b>101,77</b>	<b>101,69</b>	<b>101,52</b>

### 3.15. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Dit is niet van toepassing voor Zorgbedrijf Brasschaat.